



EINWOHNERGEMEINDE  
VECHIGEN

Finanz- und Investitionsplan 2020 – 2024

Definitive Version für GV

# **Finanz- und Investitionsplan 2020 – 2024**

## **Inhaltsverzeichnis**

Vorbericht	2 - 6
Ergebnisse der Finanzplanung, Tabelle 14	7
Planbilanz, Tabelle 11	8
Steuerprognose	9
Erfolgsrechnungen Spezialfinanzierungen, Tabelle 7	10 – 13
Finanzkennzahlen, Tabelle 13	14
Investitionsprogramm, steuerfinanziert, Wasser, Abwasser	15 – 16

# Vorbericht zum Finanz- und Investitionsplan 2019 - 2023

2

## 1 Erstellung Finanzplan

Der vorliegende Finanzplan 2020 – 2024 wurde von der Finanzabteilung im September 2019 erstellt.

## 2 Grundlagenrechnung

Der Finanzplan stützt sich

- auf die von der Gemeindeversammlung am 13.06.2019 genehmigte Jahresrechnung 2018
- auf das von der Gemeindeversammlung am 07.12.2018 genehmigte Budget 2019
- sowie auf das aktuell erarbeitete Budget 2020

## 3 Ausblick Finanzplan 2020 - 2024

### 1. 3.1 Prognoseannahmen

Wie aus der Prognose des **Steuerertrages** (Seite 9) ersichtlich, wird die ab 1.1.2017 bestehende **Steueranlage von 1.64** berücksichtigt.

Bei den Einkommenssteuern „Natürliche Personen“ wurde für 2020 ein Zuwachs von 1.52% auf der rechnerischen Ertragsbasis 2019 prognostiziert (inkl. Bevölkerungszuwachs). Ab 2020 wurden folgende Zunahmen geplant (jeweils inkl. Bevölkerungszuwachs):

2021	0.85%
2022	0.75%
2023	0.65%
2024	0.65%

Über die ganze Prognoseperiode wurde mit einer jährlichen Zunahme des Sachaufwandes von 0% und des Personalaufwandes von 1.5% gerechnet. Die Veränderungen der Lastenausgleichssysteme basieren auf der Finanzplanungshilfe des Kantons. Diese zeigt für 2020 und die Folgejahre jährliche Kostensteigerungen und Mehrkosten aufgrund der Bevölkerungsentwicklung von rund 2.5% auf.

Mit der Planung der nächsten 5 respektive 10 Jahre wurde dem Nachholbedarf bei den Gemeindeeigenschaften Rechnung getragen. Damit werden das Verwaltungsvermögen sowie die Fremdschulden in den nächsten Jahren rasch zunehmen. Gleichzeitig werden auch die linearen Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen ansteigen, was die Erfolgsrechnung selbstverständlich belasten wird. Aufgrund der Zinssituation werden sich die Fremdschulden in den nächsten Jahren nur marginal belastend auswirken. Mit der Ende 2017 vom Gemeinderat und der Finanzkommission entwickelten und am 8. Februar 2018 genehmigten Finanzstrategie hat der Gemeinderat ein griffiges Instrument zur Hand, um den Investitionsplan laufend überprüfen und bei Bedarf anpassen zu können.

## 2. 3.2 Entwicklung Finanzaushalt

In der Planperiode 2020-2024 wird ein jährlicher Netto-Überschuss der Erfolgsrechnung von durchschnittlich knapp CHF 1.1 Mio. ausgewiesen.

Folgende Veränderungen sind gegenüber dem Finanzplan 201-2023 zu verzeichnen:

### **Mehrbelastung durch Investitionstätigkeit:**

Aufgrund der starken Investitionstätigkeit in den nächsten Jahren steigt der Abschreibungsaufwand stark an. Mit den extrem tiefen Zinsen bleiben die Kosten der Fremdfinanzierung vorläufig noch überschaubar.

## 3. 3.3 Entwicklung Tendenzen

### **Konjunkturtendenzen und Prognosen des Gemeinderates – Herbst 2019**

Dank den freundlich bleibenden Aussichten für die Inlandkonjunktur darf die Wirtschaftslage weiterhin positiv beurteilt werden.

### **Gemeindefinanzaushalt**

Es kann davon ausgegangen werden, dass mit der freundlichen Konjunktur und der damit einhergehenden positiven Entwicklung des Steuerertrages und trotz den Mehrbelastungen aus dem Finanz- und Lastenausgleich, der Gemeindefinanzaushalt weiterhin im Gleichgewicht behalten werden kann. Werden sämtliche vorgesehenen Investitionen umgesetzt, muss ab 2020 neues Fremdkapital aufgenommen werden und die flüssigen Mittel werden spürbar reduziert.

## **4 Investitionen**

Der Investitionsplan 2020-2024 ist auf den Seiten 14-16 abgebildet (Steuerhaushalt inkl. Spezialfinanzierungen).

Der Gemeinderat hat an zwei Klausursitzungen Schwerpunkte in der Investitionsplanung gesetzt und daraus den Investitionsplan entsprechend angepasst.

**Liegenschaftsplanung:** Die Planung steht vor, in den nächsten 10 Jahren nebst dem bereits genehmigten Kredit für das Schulhaus Stämpbach noch ca. CHF 7 Mio. in die Liegenschaften zu investieren, damit diese wieder auf einem guten Stand sind. Grosse Projekte müssen weiterhin jeweils von den Stimmbügerinnen und Stimmbürgern an der Urne genehmigt werden.

**Strassenunterhalt:** Die Planung des Strassenunterhaltes sieht in den nächsten 10 Jahren ein Investitionsvolumen von ca. CHF 6 Mio. vor. Diese Summe ist gegenüber dem letzten Jahr etwas tiefer, da ca. CHF 1 Mio. für die Erschliessung Kern Boll-Süd schon im Jahr 2019 anfällt.

Der Totalbetrag aller Investitionen der nächsten 10 Jahren beläuft sich auf CHF 44.3 Mio., davon entfallen auf die Spezialfinanzierungen CHF 9.3 Mio. und CHF 35.0 Mio. auf den Steuerhaushalt. Demgegenüber stehen zu erwartende Rückerstattungen von Bund und Kanton von CHF 5 Mio. sowie Einnahmen aus Planungsmehrwerten und Liegenschaftsverkäufen von ca. CHF 9 Mio. Im Planungshorizont von 5 Jahren steigt das zinspflichtige Fremdkapital unter den getroffenen Annahmen auf ca. CHF 15 Mio. an.

## 5 Entwicklung Ertrags-/bzw. Aufwandsüberschuss

In der Planperiode 2020-2024 wird ein jährlicher **Ertragsüberschuss vor Abschreibungen** von ca. **CHF 1.2 Mio.** ausgewiesen. Aufgrund der Investitionstätigkeit werden die ordentlichen Abschreibungen stetig ansteigen. Der verbleibende Gewinn wird aufgrund der neuen Rechnungslegungsvorschriften unter HRM2 vollumfänglich für zusätzliche Abschreibungen verwendet werden müssen.

## 6 Entwicklung Eigen- und Fremdkapital

Gemäss Planbilanz Seite 8 wird das Finanzvermögen per Ende Planperiode 2024 noch rund CHF 4.7 Mio. betragen. Dagegen wird das abschreibungspflichtige Verwaltungsvermögen auf rund CHF 34 Mio. und das zinspflichtige Fremdkapital auf CHF 15 Mio. ansteigen.

## 7 Spezialfinanzierungen

Die Spezialfinanzierungen Feuerwehr, Wasser, Abwasser und Abfall sind auf den Seiten 10-13 dargestellt. Es kann davon ausgegangen werden, dass die vorhandenen Rechnungsumsätze in allen Funktionen ausreichen.

## 8 Harmonisierte Finanzkennzahlen

Die harmonisierten Finanzkennzahlen sehen in der Planperiode wie folgt aus:

- **Selbstfinanzierungsanteil (Selbstfinanzierung in % des Finanzertrages):**  
Der Selbstfinanzierungsanteil gibt Auskunft über die finanzielle Leistungsfähigkeit der Gemeinde. Je höher der Wert, desto grösser ist der Spielraum für den Schuldenabbau oder die Finanzierung von Investitionen und deren Folgekosten.

In der Prognoseperiode wird dieser Anteil im Ø 5% (letztfährige Prognoseperiode 4%) betragen (Richtwert 0% - 10% = ungenügend).

- **Selbstfinanzierungsgrad (Selbstfinanzierung in % der Nettoinvestitionen):**  
*Der Selbstfinanzierungsgrad gibt Antwort auf die Frage, wie weit die Investitionen aus selbst erarbeiteten Mitteln bezahlt werden können.*

In der Prognoseperiode wird der Selbstfinanzierungsgrad im Ø 29% (letztjährige Prognoseperiode 18%) betragen (Richtwert 0% - 60% = ungenügend).
- **Zinsbelastungsanteil (Nettozinsen in % des Finanzertrages):**  
*Der Zinsbelastungsanteil sagt aus, wie stark der Finanzertrag durch den Zinsdienst belastet ist.*

In der Prognoseperiode wird der Anteil im Ø -0.1% (letztjährige Prognoseperiode 0.2%) betragen (Richtwert 0% - 1% = tiefe Belastung).
- **Kapitaldienstanteil (Kapitaldienst in % des Finanzertrages):**  
*Der Kapitaldienstanteil informiert darüber, wie stark der Finanzertrag durch Zinsdienst und Abschreibungen belastet ist.*

In der Prognoseperiode wird der Kapitaldienstanteil bei Ø 3% (letztjährige Prognoseperiode 3%) liegen (Richtwert 4% - 12% = mittlere Belastung).
- **Bruttoverschuldungsanteil (Bruttoschuld in % des Finanzertrages):**  
*Die Bruttoverschuldung informiert über das Mass der Verschuldung einer Gemeinde.*

In der Prognoseperiode wird der Bruttoverschuldungsanteil bei Ø 26% (letztjährige Prognoseperiode 46%) liegen (Richtwert 50% - 100% = gute Belastung).
- **Investitionsanteil (Bruttoinvestitionen in % der konsolidierten Ausgaben):**  
*Der Investitionsanteil informiert über das Mass der Investitionstätigkeit einer Gemeinde.*

In der Prognoseperiode wird der Investitionsanteil bei Ø 21% (letztjährige Prognoseperiode 23) liegen (Richtwert >30% = sehr starke Investitionstätigkeit).
- **Nettoverschuldungsquotient (Nettoschulden in % des Fiskalertrages):**  
*Der Nettoverschuldungsquotient gibt Antwort auf die Frage, welcher Anteil der Fiskalerträge, bzw. wie viele Jahrestranchen erforderlich wären, um die Nettoschulden abzutragen.*

In der Prognoseperiode beträgt der Nettoverschuldungsquotient im Ø -4% (letztjährige Prognoseperiode 16%) (Richtwert <100% = gut).
- **Nettoverschuldung in Franken pro Einwohner:**  
*Die Nettoverschuldung pro Einwohner beträgt in der Planperiode im Ø -105 (letztjährige Prognoseperiode 372) Franken pro Einwohner*

(Richtwert 0 – 1'000 Franken = geringe Verschuldung).

## **9 Entwicklung Finanzaushalt**

Um die geplanten Investitionen umsetzen zu können, muss ab 2020 zinspflichtiges Fremdkapital aufgenommen werden. Mit den aktuell sehr tiefen Zinsen kann dieses aber noch sehr gut finanziert werden. Die jährlichen Ertragsüberschüsse der Erfolgsrechnung müssen ausnahmslos für die zusätzlichen Abschreibungen verwendet werden. Mit der Zunahme des abschreibungspflichtigen Verwaltungsvermögens aufgrund der Investitionstätigkeit werden natürlich auch die ordentlichen Abschreibungen zunehmen. Die finanzielle Handlungsfähigkeit kann aber beibehalten werden.

## **10 Beschluss Gemeinderat**

Der vorliegende Finanzplan soll einen Überblick über die mutmassliche Entwicklung des Finanzaushaltes der nächsten fünf Jahre geben. Er ist für den Gemeinderat ein strategisches Hilfsmittel und wird jährlich aufgrund neuer Erkenntnisse angepasst.

Der Gemeinderat hat den Finanzplan 2020 – 2024 am 9. September 2019 genehmigt. Er wird der Gemeindeversammlung vom 7. Dezember 2019 zur Kenntnis gebracht.

### **Gemeinderat Vechigen**

Der Gemeindepräsident

Der Sekretär

Walter Schilt

Beat Brunner

Tabelle 14: AGR-Tabelle (Ergebnisse der Finanzplanung)

Version vom 12.09.19

Indikatoren/Finanzkennzahlen	Einheit	genehmigt			genehmigt oder Plan			Ergebnisse der Finanzplanung		
		Rechnung 2018	Budget 2019	Plan	Budget 2020	Plan 2021	Plan 2022	Plan 2023		
Bilanzüberschuss/Bilanzfehlbetrag (299)	CHF	3'476'300	3'476'300		3'476'300	3'476'300	3'767'095	4'024'677		
Reserven (294)	CHF	3'564'400	4'322'310		5'323'400	6'209'939	6'209'939	6'209'939		
Bilanzüberschuss inkl. zusätzliche Abschreibungen (294 + 299)	CHF	7'040'700	-	7'803'810	8'798'700	9'686'238	9'977'034	10'234'615		
Jahresergebnis Allgemeiner Haushalt (900)	CHF	-	-	-	-	-	290'795	257'582		
Einlagen in finanzielle Reserve (+3894) oder Entnahmen aus finanzieller Reserve (-4894)	CHF	-	-	76'2910	998'090	886'538	-	-		
Jahresergebnis Allgemeiner Haushalt vor Einlagen/Entnahmen finanzielle Reserve (900+3894-4894)	CHF	-	-	762'910	998'090	886'538	290'795	257'582		
Steuerertrag NP (400)	CHF	12'013'180	12'246'400		12'380'000	12'410'950	12'441'977	12'473'082		
Steuerertrag JP (401)	CHF	185'641	147'000		224'000	224'560	225'121	225'684		
Bruttoverbindlichkeiten (200, 201, 206)	CHF	-	3'000'000		3'000'000	9'196'735	7'769'744	6'999'709		
Nettoinvestitionen Allgemeiner Haushalt	CHF	-	1'030'000		8'839'200	11'285'000	-450'000	185'000		
Bilanzüberschuss inkl. zusätzliche Abschreibungen pro Einwohner	CHF	1'337.77	1'472.38		1'644.80	1'807.13	1'859.85	1'905.89		
Selbstfinanzierungsgrad Allgemeiner Haushalt %	%	-	90.75%		15.21%	12.05%	100.00%	705.53%		
Bilanzüberschussquotient %	%	-	28.05%		27.58%	27.51%	29.74%	31.69%		
Selbstfinanzierungsanteil (Gesamthaushalt) %	%	-	4.26%		5.90%	5.95%	5.83%	5.70%		
Kapitaldienstanteil (Gesamthaushalt) %	%	-	0.88%		1.06%	1.58%	4.03%	4.08%		
Nettoschuld/Einwohner (Gesamthaushalt)	CHF	-	-2932.94		-820.91	1076.61	809.63	665.48		
Massgebliches EK/Einwohner (Gesamthaushalt)	CHF	1.64	2527.59		2703.46	2877.13	2941.99	3000.57		
Steueranlage		1.64	1.64		1.64	1.64	1.64	1.64		

Finanzplan Version 23.07.2019

Tabelle 11: PLANBILANZ

	Prognoseperiode					Beträge in CHF 1'000	
	Basisjahr	2019	2020	2021	2022	2023	2024
<b>TOTAL AKTIVEN</b>	29'099.3	25'760.5	27'060.3	34'447.5	33'616.7	33'410.5	33'288.2
<b>Finanzvermögen</b>	22'058.5	19'833.6	8'680.9	4'715.1	4'715.1	4'715.1	4'715.1
<b>Veränderung</b>	-2'224.9	-11'752.7	-3'965.8	0.0	0.0	0.0	0.0
<b>Verwaltungsvermögen</b>	7'040.8	5'926.9	18'379.4	29'732.4	28'901.6	28'695.4	28'573.1
<b>Veränderung</b>	-1'113.9	12'452.5	11'353.0	-830.8	-206.2	-122.3	
davon Verwaltungsvermögen aus:							
Allgemeiner Haushalt	4'346.5	5'376.5	14'208.8	25'344.2	24'195.7	23'676.8	22'993.5
Wasserversorgung	597.1	597.1	3'154.7	3'413.7	3'673.9	3'930.3	4'183.0
Abwasserentsorgung	1'068.2	1'068.2	2'168.2	2'364.5	2'459.5	2'553.2	2'744.5
Abfall	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Elektrizität	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Gasversorgung	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Kabelfernsehen	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Reserve SF WE 1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Reserve SF WE 2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Reserve SF 1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Reserve SF 2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Feuerwehr (zweiseitige SF)	187.5	150.0	112.5	75.0	37.5	0.0	0.0
<b>TOTAL PASSIVEN</b>	29'099.3	27'706.2	28'805.2	35'991.6	34'958.8	34'550.1	34'187.0
<b>Fremdkapital</b>	6'418.7	4'289.0	4'289.0	10'485.7	9'058.7	8'288.7	7'584.4
<b>Veränderung</b>	-2'729.7	0.0	6'196.7	-1'427.0	-770.0	-770.0	-704.3
davon Fremdkapital aus:							
kurzfristiges Fremdkapital	3'286.2	1'156.5	1'156.5	1'156.5	1'156.5	1'156.5	1'156.5
langfristiges Fremdkapital best.	3'000.0	3'000.0	3'000.0	3'000.0	3'000.0	3'000.0	3'000.0
langfristiges Fremdkapital neu	0.0	0.0	0.0	6'196.7	4'769.7	3'999.7	3'295.4
<b>Eigenkapital</b>	22'680.6	23'417.2	24'516.2	25'505.9	25'900.1	26'261.4	26'602.6
<b>Veränderung</b>	736.6	1'099.0	989.7	394.2	361.3	361.3	341.3
(vgl. Eigenkapitalnachweis!)							

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
<b>Steuerertrag HRM2</b>									
<b>Bewilligung</b>	5'252	5'233	5'263	5'300	5'350	5'360	5'366	5'370	5'375
<b>Steuerpflichtige Steueranlage</b>	3'055	3'252	3'230	3'250	3'275	3'280	3'285	3'290	3'295
<b>Einkommenssteuern</b>	1.70	1.64	1.64	1.64	1.64	1.64	1.64	1.64	1.64
<b>Zuwachsrate pro Jahr</b>									
<b>Steuergesetzrevision</b>	2'124.04	2'100.45	2'127.21	2'143.17	2'158.24	2'174.36	2'187.40	2'198.34	2'209.33
<b>Steuер pro Pflichtiger</b>	11'067'313	11'202'276	11'268'270	11'423'078	11'597'280	11'696'280	11'794'405	11'981'553	11'938'777
<b>Vermögenssteuern</b>									
<b>Zuwachsrate pro Jahr</b>									
<b>Steuergesetzrevision</b>	206.96	202.10	224.03	233.00	239.99	244.79	249.68	254.67	259.77
<b>Steuер pro Pflichtiger</b>	1'088'789	1'077'847	1'186'754	1'241'866	1'288'962	1'316'748	1'345'131	1'374'122	1'403'734
<b>Juristische Personen</b>									
<b>Gewinnsteuern</b>	77'299	129'030	170'187						
<b>Kapitalsteuern</b>	4'603	3'679	3'317						
<b>Holdingsteuern</b>	46	60	38						
<b>Zuwachsrate pro Jahr</b>									
<b>Total</b>	81'948	132'769	173'542	177'013	180'553	184'164	187'847	191'504	195'436
<b>Forderungsverlust allgemeine Gemeindesteuern* [-]</b>	-87'054	-92'165	-99'812	-96'000	-90'000	-86'000	-80'000	-90'000	-80'000
<b>Aktive Steuerausschuldungen Einkommen*</b>	134'894	145'923	115'731	140'000	140'000	140'000	140'000	140'000	140'000
<b>Passive Steuerausschuldungen Einkommen*</b>	-491'568	-576'998	-596'794	-590'000	-590'000	-590'000	-590'000	-590'000	-590'000
<b>Pauschale Steueranrechnungen natürliche Personen*</b>	-3078	-3'078	-5'998	-3'000	-3'000	-3'000	-3'000	-3'000	-3'000
<b>Rückstellungen für Steuerteilungen natürliche Personen* (Bildung / Auflösung)</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Aktive Steuerausschuldungen Vermögen*</b>	42'177	46'325	56'141	55'000	55'000	55'000	55'000	55'000	55'000
<b>Passive Steuerausschuldungen Vermögen*</b>	-102'817	-95'157	-115'050	-110'000	-110'000	-110'000	-110'000	-110'000	-110'000
<b>Quellensteuern* (abzüglich Provision)</b>	208'050	77'052	77'565	80'000	80'000	80'000	80'000	80'000	80'000
<b>Quellensteuern aussenhalb der Ertragsabrechnung* (BGSA, Grenzgänger)</b>	2'286	1'201	0	2'000	2'000	2'000	2'000	2'000	2'000
<b>Aktive Steuerausschuldungen Gewinnsteuern*</b>	162'504	225'900	41'790	100'000	100'000	100'000	100'000	100'000	100'000
<b>Passive Steuerausschuldungen Gewinnsteuern*</b>	-6741	-21'139	-31'159	-20'000	-20'000	-20'000	-20'000	-20'000	-20'000
<b>Pauschale Steueranrechnungen juristische Personen*</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Rückstellungen für Steuerteilungen juristische Personen* (Bildung / Auflösung)</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Aktive Steuerausschuldungen Kapitalsteuern*</b>	2'233	4'640	2'988	3'000	3'000	3'000	3'000	3'000	3'000
<b>Passive Steuerausschuldungen Kapitalsteuern*</b>	-537	-459	-422	-400	-400	-400	-400	-400	-400
<b>Quellensteuern juristische Personen*</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Eingang abgeschriebene Steuern*</b>	47'816	39'349	13'665	20'000	20'000	20'000	20'000	20'000	20'000
<b>Allgemeine Gemeindesteuern</b>	12'146'217	12'183'700	12'097'112	12'428'567	12'653'395	12'733'803	12'803'983	13'013'799	13'124'547
<b>Steueranlagegezehnt in CHF</b>	71'4483	72'884	73'729	75'7839	77'1548	77'9500	78'6828	79'5157	80'0277
<b>*Achtung: Bei diesen Steuerarten werden die Steuerbeträge nicht automatisch der Steueranlage angepasst!</b>									
<b>Anteil direkte Bundessteuer (gem. Art. 2a des Steuergesetzes)</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Abzugsberechtigte Zentrumsläste (der Gemeinden</b>									
<b>Bern, Biel, Thun, Burgdorf u. Langenthal</b>	937'422'610	945'380'560	955'692'150	975'000'000	1'000'000'000	1'025'000'000	1'030'000'000	1'035'000'000	1'040'000'000
<b>Antl. Wert aller Liegenschaften mit einfacher LiegSteuer</b>	2'467'77	2'568'19	2'589'57	2'613'19	2'638'62	2'659'86	2'679'10	2'698'53	2'719'10
<b>Harmonisierter Steuerertrag pro Kopf</b>	97.20	99.27	95.79	96.31	92.99	94.24	92.04	93.04	94.06
<b>Mittlerer harm. Steuerertrag pro Kopf</b>	2'558.98	2'587.18	2'651.30	2'688.43	2'810.07	2'959.95	2'989.78	2'979.38	2'989.08

Tabelle 7: FEUERWEHR

	Funktion (in 4 Stellen):					Version vom	Beträge in CHF 1'000
	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Bemerkungen
<b>Betrieblicher Aufwand</b>							
30 Personalaufwand	100.5	95.2	96.2	97.1	98.1	99.1	gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
311 Anschaffungen	18.0	23.2	23.2	23.2	23.2	23.2	gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
314 Unterhalt	-	-	-	-	-	-	gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
	-	-	-	-	-	-	3-stellige Sachgr.-Nr. 31x
31 übriger Sachaufwand	-	-	-	-	-	-	3-stellige Sachgr.-Nr. 31x
33 Abschreibungen auf VV gem.HRM1	99.1	108.1	108.1	108.1	108.1	108.1	gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
dito manuelle Eingabe bei einseitiger SF	37.5	37.5	37.5	37.5	37.5	37.5	gem. sep. Berechnungen
33 Abschreibungen auf VV gem.HRM2	-	-	-	-	-	-	Achtung: nur bei einseitiger SF!
36 Beiträge	1.9	1.6	1.6	1.6	1.6	1.6	best. und neues VV.
3612 verl. Verwaltungsaufwand	37.2	37.0	37.1	37.2	37.3	37.3	1.6 gem. Hilfstab. Aufwandsprognose 37.4 bisher nicht berücksichtigt
<b>Total betrieblicher Aufwand</b>	<b>294.3</b>	<b>302.6</b>	<b>303.7</b>	<b>304.7</b>	<b>305.8</b>	<b>269.4</b>	<b>automatische Berechnung</b>
<b>Betrieblicher Ertrag</b>							
424 Benützungsgebühren	2.5	2.5	2.5	2.5	2.5	2.5	2.5 gem. Hilfstab. Ertragsprognose
Erhöhung(-)Verminderung(-) Benützungsgeb.							Eingabe der Veränderung
42 übrige Entgelte (Rückersättigungen...)	335.0	343.9	343.9	343.9	343.9	343.9	343.9 gem. Hilfstab. Ertragsprognose
46 Beiträge (Ertragsanteile)	35.5	35.5	35.6	35.7	35.8	35.9	35.9 3-stellige Sachgr.-Nr. 46x - 3-stellige Sachgr.-Nr. 46x - bisher nicht berücksichtigt
	-	-	-	-	-	-	
übriger verl. Ertrag	-	-	-	-	-	-	
<b>Total betrieblicher Ertrag</b>	<b>373.0</b>	<b>381.9</b>	<b>382.0</b>	<b>382.1</b>	<b>382.2</b>	<b>382.3</b>	<b>automatische Berechnung</b>
<b>ERGEBNIS AUS BETRIEBLICHER TÄTIGKEIT</b>	<b>78.7</b>	<b>79.3</b>	<b>78.3</b>	<b>77.3</b>	<b>76.4</b>	<b>112.9</b>	
34 Finanzaufwand	-	-	-	-	-	-	(+) Aufwand
44 Finanzertrag	1.1	1.4	1.7	2.0	2.3	2.6	(+) Ertrag
<b>ERGEBNIS AUS FINANZIERUNG</b>	<b>1.1</b>	<b>1.4</b>	<b>1.7</b>	<b>2.0</b>	<b>2.3</b>	<b>2.6</b>	
<b>OPERATIVES ERGEBNIS</b>	<b>79.8</b>	<b>80.7</b>	<b>80.0</b>	<b>79.3</b>	<b>78.6</b>	<b>115.4</b>	
38 ausserordentlicher Aufwand	-	-	-	-	-	-	(+) Aufwand
48 ausserordentlicher Ertrag	-	-	-	-	-	-	(+) Ertrag
<b>AUSSERORDENTLICHES ERGEBNIS</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
<b>GESAMTERGEBNIS ERFOLGSRECHNUNG</b>	<b>79.8</b>	<b>80.7</b>	<b>80.0</b>	<b>79.3</b>	<b>78.6</b>	<b>115.4</b>	

Tabelle 7: WASSERVERSORGUNG

	Funktion (in 4 Stellen):					
	Version vom					Beträge in CHF 1'000
	2019	2020	2021	2022	2023	2024
<b>Betrieblicher Aufwand</b>						
30 Personalaufwand	-	-	-	-	-	-
311 Anschaffungen	-	-	-	-	-	-
314 Unterhalt	-	-	-	-	-	-
31 übriger Sachaufwand	-	-	-	-	-	-
33 Abschreibungen auf VV gem.HRM1	-	-	-	-	-	-
33 Abschreibungen auf VV gem.HRM2	-	-	-	-	-	-
35 Einlage in den Winterhalt	-	-	-	-	-	-
36 Beiträge	-	-	-	-	-	-
3612 verr. Verwaltungsaufwand	-	-	-	-	-	-
<b>Total betrieblicher Aufwand</b>	-	-	-	-	-	-
<b>Betrieblicher Ertrag</b>						
424 Benützungsgebühren	-	-	-	-	-	-
Erhöhung(+)/Verminderung(-) Benützungsgeb.	-	-	-	-	-	-
424 Anschlussgebühren (nur wenn nicht an WE angeschnitten)	-	-	-	-	-	-
42 übrige Entgelte (Rückerstattungen...)	-	-	-	-	-	-
45 Entnahmen aus dem Winterhalt	-	-	-	-	-	-
46 Beiträge (Ertragsanteile)	-	-	-	-	-	-
übriger verr. Ertrag	-	-	-	-	-	-
<b>Total betrieblicher Ertrag</b>	-	-	-	-	-	-
<b>ERGEBNIS AUS BETRIEBLICHER TÄTIGKEIT</b>	-	-	-	-	-	-
34 Finanzaufwand	-	-	-	-	-	(+) Aufwand
44 Finanzertrag	-	-	-	-	-	(+) Ertrag
<b>ERGEBNIS AUS FINANZIERUNG</b>	-	-	-	-	-	-
<b>OPERATIVES ERGEBNIS</b>	-	-	-	-	-	-
38 ausserordentlicher Aufwand	-	-	-	-	-	(+) Aufwand
48 ausserordentlicher Ertrag	-	-	-	-	-	(+) Ertrag
<b>AUSSENORDENTLICHES ERGEBNIS</b>	-	-	-	-	-	-
<b>GESAMTERGEBNIS ERFOLGSRECHNUNG</b>	-	-	-	-	-	-

Funktion (in 4 Stellen):

Version vom

12.09.19

Bemerkungen

Tabelle 7: ABWASSERENTSORGUNG

	Funktion (in 4 Stellen):				12.08.19	Beträge in CHF 1'000
	2019	2020	2021	2022	Version vom	
<b>Betrieblicher Aufwand</b>						<b>2024 Bemerkungen</b>
30 Personalaufwand	-	-	-	-	-	-
311 Anschaffungen	-	-	-	-	-	-
314 Unterhalt	-	-	-	-	-	-
31 übriger Sachaufwand	-	-	-	-	-	-
33 Abschreibungen auf VV gem.HRM1	-	-	-	-	-	-
33 Abschreibungen auf VV gem.HRM2	-	-	-	-	-	-
35 Einlage in den Warterhalt	-	-	-	-	-	-
36 Beiträge	-	-	-	-	-	-
3612 verr. Verwaltungsaufwand	-	-	-	-	-	-
<b>Total betrieblicher Aufwand</b>	-	-	-	-	-	-
<b>Betrieblicher Ertrag</b>						
424 Benützunggebühren	-	-	-	-	-	-
Erhöhung(+)/Verminderung(-) Benützungsgeb.	-	-	-	-	-	-
424 Anschlussgebühren (nur wenn nicht an WE angerechnet)	-	-	-	-	-	-
42 übrige Entgelte (Rückverstttungen,...)	-	-	-	-	-	-
45 Entnahmen aus dem Warterhalt	-	-	-	-	-	-
46 Beiträge (Ertragsanteile),	-	-	-	-	-	-
übriger verr. Ertrag	-	-	-	-	-	-
<b>Total betrieblicher Ertrag</b>	-	-	-	-	-	-
<b>ERGEBNIS AUS BETRIEBLICHER TÄRGKEIT</b>	-	-	-	-	-	-
34 Finanzaufwand	-	-	-	-	-	(+) Aufwand
44 Finanzertrag	-	-	-	-	-	(+) Ertrag
<b>ERGEBNIS AUS FINANZIERUNG</b>	-	-	-	-	-	-
<b>OPERATIVES ERGEBNIS</b>	-	-	-	-	-	-
38 ausserordentlicher Aufwand	-	-	-	-	-	(+) Aufwand
48 ausserordentlicher Ertrag	-	-	-	-	-	(+) Ertrag
<b>AUSSERORDENTLICHES ERGEBNIS</b>	-	-	-	-	-	-
<b>GESAMTERGEBNIS ERFOLGSRECHNUNG</b>	-	-	-	-	-	-

Tabelle 7: ABFALLWIRTSCHAFT

	Funktion (in 4 Stellen):				12.09.19	Beträge in CHF 1'000
	2019	2020	2021	2022	Version vom	Bemerkungen
<b>Betrieblicher Aufwand</b>						
30 Personalaufwand	-	-	-	-	-	gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
311 Anschaffungen	-	-	-	-	-	gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
314 Unterhalt	-	-	-	-	-	gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
31 übriger Sachaufwand	-	-	-	-	-	3-stellige Sachgr.-Nr. 31x
33 Abschreibungen auf VV gem.HRM1	-	-	-	-	-	3-stellige Sachgr.-Nr. 31x
33 Abschreibungen auf VV gem.HRM2	-	-	-	-	-	gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
36 Beiträge	-	-	-	-	-	gem. sep. Berechnungen
3612 verr. Verwaltungsaufwand	-	-	-	-	-	best. und neues VV.
übriger verr. Aufwand	-	-	-	-	-	gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
<b>Total/betrieblicher Aufwand</b>	-	-	-	-	-	bisher nicht berücksichtigt
<i>automatische Berechnung</i>						
<b>Betrieblicher Ertrag</b>						
424 Benützungsgebühren	-	-	-	-	-	gem. Hilfstab. Ertragsprognose
Erhöhung(+)/Verminderng(-) Benützungsgeb.	-	-	-	-	-	Eingabe der Veränderung
42 übrige Entgelte (Rückenstattungen,...)	-	-	-	-	-	-
46 Beiträge (Ertragsanteile)	-	-	-	-	-	gem. Hilfstab. Ertragsprognose
übriger verr. Ertrag	-	-	-	-	-	3-stellige Sachgr.-Nr. 46x
<b>Total/betrieblicher Ertrag</b>	-	-	-	-	-	3-stellige Sachgr.-Nr. 46x
<i>automatische Berechnung</i>						
<b>ERGEBNIS AUS BETRIEBLICHER TÄTIGKEIT</b>	-	-	-	-	-	
34 Finanzaufwand	-	-	-	-	-	(+) Aufwand
44 Finanzertrag	-	-	-	-	-	(+) Ertrag
<b>ERGEBNIS AUS FINANZIERUNG</b>	-	-	-	-	-	
<b>OPERATIVES ERGEBNIS</b>	-	-	-	-	-	
38 ausserordentlicher Aufwand	-	-	-	-	-	(+) Aufwand
48 ausserordentlicher Ertrag	-	-	-	-	-	(+) Ertrag
<b>AUSSERORDENTLICHES ERGEBNIS</b>	-	-	-	-	-	
<b>GESAMTERGEBNIS ERFOLGSRECHNUNG</b>	-	-	-	-	-	

## Finanzplan Version 23.07.2019

Tabelle 13: FINANZKENNZAHLEN

							Version vom 12.09.19						
							Beträge in CHF 1'000						
	2014	2015	2016	2017	2018	Mittelwert Basis	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Mittelwert Prognose
<b>GESAMTHAUSHALT (konsolidiert)</b>													
= Nettoverschuldungsquotient (NVQ) (Nettenschulden / Direkte Steuern NP und JP und FA)						-125%	-35%	46%	34%	28%	23%	-4%	
= Selbstfinanzierungsgrad (SFG) (Selbstfinanzierung / Nettoinvestitionen) *						94%	11%	12%	100%	230%	198%	29%	
= Zinsbelastungsanteil (ZBA) (Nettzzinsaufwand / Laufender Ertrag)						-0.2%	-0.2%	-0.1%	-0.1%	-0.1%	-0.1%	-0.1%	
= Bruttoverschuldungsanteil (BVA) (Bruttoschulden / Laufender Ertrag)						13%	13%	38%	33%	30%	27%	26%	
= Investitionsanteil (INA) (Bruttoinvestitionen / Gesamtausgaben)						5%	37%	35%	26%	4%	3%	21%	
= Kapitaldienstanteil (KDA) (Kapitaldienst / Laufender Ertrag)						1%	1%	2%	4%	4%	4%	3%	
= Nettoschuld in Franken pro Einwohner (N/EW) (Nettoschuld / mittlere Wohnbevölkerung)						-2933	-821	1077	810	665	534	-105	
= Selbstfinanzierungsanteil (SFA) (Selbstfinanzierung / Laufender Ertrag)						4%	6%	6%	6%	6%	5%	6%	
= Nettozinsbelastungsanteil (NZB) (Finanzaufwand netto / Steuervertrag)						-1.1%	-1.1%	-1.1%	-1.0%	-1.0%	-1.0%	-1.0%	
= Massgebliches Eigenkapital pro EW (MEKEW)						2528	2703	2877	2942	3001	3055	2852	
<b>ALLGEMEINER HAUSHALT (steuerfinanziert)</b>													
= Selbstfinanzierungsgrad (SFG) (Selbstfinanzierung / Nettoinvestitionen) *						91%	15%	12%	100%	706%	6426%	36%	
= Bilanzüberschuss-/fehlbetrag (BLÜQ) (Bilanzüberschuss/-fehlbetrag / Dir. Steuern + FA)						28%	28%	28%	30%	32%	33%	30%	

## Investitionsplanung 2020-2024

Konto	Bezeichnung	Total	2020	2021	2022	2023	2024	Total 2020-2024	Total 2025-2029				
<b>0290</b>	<b>Liegenschaften</b>												
<b>0290</b>	<b>Verwaltungsgebäude Kernstrasse 1</b>	3'475'600	5'595'000	6'850'000	3'940'000	415'000	-	16'800'000	4'920'000	11'800'000			
<b>5040.xx</b>	<b>Sanierung Flachdach</b>	3'150	<b>150'000</b>	150'000	-	-	-	150'000	-	<b>3'000'000</b>			
<b>5040.xx</b>	<b>Totalsanierung (ohne Flachdach)</b>	150	150'000	-	-	-	-	150'000	-				
<b>0291</b>	<b>Mehrzweckgebäude Stämpbach</b>	3'000	-	-	-	-	-	-	-	3'000'000			
<b>5040.xx</b>	<b>Totalsanierung (inkl. Flachdach)</b>	4'000	-	-	-	-	-	-	-	<b>3'800'000</b>			
<b>2130</b>	<b>Informatik Schulen</b>	4'000	-	-	-	-	-	-	-	200'000			
<b>5200.xx</b>	<b>Informatik Schulen</b>	790	<b>445'000</b>	110'000	80'000	115'000	-	750'000	70'000				
<b>2174</b>	<b>Schulanlage OS Sinneringen</b>	3'600	-	-	-	-	-	-	-	<b>3'600'000</b>			
<b>5040.xx</b>	<b>Sanierung haustechnische Anlagen</b>	1'200	-	-	-	-	-	-	-	1'200'000			
<b>5040.xx</b>	<b>Sanierung Hallentrakt</b>	2'000	-	-	-	-	-	-	-	2'000'000			
<b>5040.xx</b>	<b>Kochschulpavillon Totalsanierung</b>	400	-	-	-	-	-	-	-	400'000			
<b>2171</b>	<b>Schulanlage Utzigen</b>	4'500	-	-	-	-	-	300'000	-	<b>4'200'000</b>			
<b>5040.xx</b>	<b>Haustechnik Lehrerhaus</b>	100	-	-	-	-	-	100'000	-	100'000			
<b>5040.xx</b>	<b>Totalsanierung Klassentrakt</b>	2'900	-	-	-	-	-	200'000	-	2'700'000			
<b>5040.xx</b>	<b>Totalsanierung Hallentrakt</b>	1'500	-	-	-	-	-	-	-	<b>1'500'000</b>			
<b>2170</b>	<b>Schulanlage Stämpbach</b>	15740	<b>5'000'000</b>	<b>6740'000</b>	<b>3'000'000</b>	-	-	14740'000	-				
<b>5040</b>	<b>Totalsanierung SH Stämpbach</b>	15740	5'000'000	6740'000	3'000'000	-	-	14740'000	-				
	(Finanzrückfluss aus Verkauf SH Vechigen)					-1000'000	-	-1000'000	-				
<b>2172</b>	<b>Schulanlage Lindenthal</b>	150	-	-	-	-	-	-	-	<b>150'000</b>			
<b>5040.xx</b>	<b>Sanierung</b>	150	-	-	-	-	-	-	-	150'000			
<b>2175</b>	<b>Kindertortengebäude (freistehend)</b>	1'850	-	-	-	-	-	800'000	-	<b>800'000</b>			
<b>5040.xx</b>	<b>Kindergarten Stämpbach (Totalsanierung)</b>	650	-	-	-	-	-	-	-	650'000			
<b>5040.xx</b>	<b>Kindergarten Utzigen (Totalsanierung)</b>	400	-	-	-	-	-	-	-	400'000			
<b>5040.xx</b>	<b>Neubau Kindergarten Sinneringen (exkl. Land)</b>	800	-	-	-	-	-	800'000	-	800'000			
	HG Sinneringen Desinvestition Parz. 2585							-860'000	-	-860'000			
<b>7710</b>	<b>Ausbahnhalle Vechigen</b>	780	-	-	-	-	-	60'000	-	60'000	120'000	600'000	
<b>5040.xx</b>	<b>Sanierung Flachdach</b>	60	-	-	-	-	-	60'000	-	60'000	-		
<b>5040.xx</b>	<b>Sanierung Fenster</b>	120	-	-	-	-	-	-	-	120'000	-		
<b>5040.xx</b>	<b>Totalsanierung Gebäude</b>	600	-	-	-	-	-	-	-	600'000			
<b>1500</b>	<b>Feuerwehr</b>	695	-	-	-	-	-	-	-	<b>130'000</b>	<b>65'000</b>	<b>500'000</b>	
<b>5060.xx</b>	<b>Alarmschutzausrüstung</b>	130	-	-	-	-	-	130'000	-	130'000	130'000		
<b>5060.xx</b>	<b>Defender Land Rover</b>	65	-	-	-	-	-	-	-	65'000	-	65'000	
<b>5060.xx</b>	<b>TLF</b>	500	-	-	-	-	-	-	-	500'000			
<b>1610</b>	<b>Militär</b>	84	<b>84'200</b>	-	-	-	-	-	-	<b>84'200</b>			
<b>5620.xx</b>	<b>Gemeindeanteil Sanierung Schiessanlage Worb</b>	84	84'200	-	-	-	-	-	-	84'200			
<b>6150</b>	<b>Strassen</b>	<b>6'855</b>	<b>2'100'000</b>	<b>2'215'000</b>	<b>130'000</b>	<b>50'000</b>	<b>50'000</b>	<b>4'545'000</b>	<b>1'460'000</b>	<b>1'460'000</b>			
<b>6150</b>	<b>Gemeindestraßen</b>	6755	<b>2'000'000</b>	<b>2'115'000</b>	<b>130'000</b>	<b>50'000</b>	<b>50'000</b>	<b>4'345'000</b>	<b>1'460'000</b>	<b>1'460'000</b>			
<b>5010.xx</b>	<b>Obermoosstrasse (inkl. Siedlungsentwässerung)</b>	65	-	65'000	-	-	-	-	-	65'000			
<b>5010.xx</b>	<b>Sanierung Radelfingenstrasse</b>	1'500	-	-	-	-	-	-	-	80'000	1420'000		
<b>5010.16</b>	<b>Erschließung Boll Süd / Erschließung Bahnhof</b>	4'950	2'000'000	2'000'000	-	-	-	-	-	4'000'000			
<b>5010.xx</b>	<b>Spezialbauwerke</b>	240	-	50'000	50'000	-	-	50'000	-	290'000	40'000		
<b>6150</b>	<b>Gemeinefahrzeuge</b>	100	<b>100'000</b>	<b>100'000</b>	-	-	-	-	-	290'000	-		
<b>5060.xx</b>	<b>Fahrzeuge Werkhof Claas/Div.</b>	100	100'000	100'000	-	-	-	-	-	290'000			
<b>Wasserversorgung</b>		6'835	2'590'000	495'000	300'000	300'000	300'000	3'985'000	3'985'000	3'985'000			
<b>7101</b>	<b>Werterhalt Infrastruktur</b>	5'835	<b>1'690'000</b>	<b>495'000</b>	<b>300'000</b>	<b>300'000</b>	<b>300'000</b>	<b>3'005'000</b>	<b>1750'000</b>	<b>1750'000</b>			
<b>5031.01</b>	<b>Sanierung und Erweiterung Versorgungsltg. Lindenthal</b>	2510	15'10'000	-	-	-	-	-	-	15'10'000			

Investitionsplanung 2020-2024